 ДМИТРИЙ СЕВАСТ'ЯНОВ,
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
«ГАЗПРОМ КОСМИЧЕСКИЕ СИСТЕМЫ»

КОМАНДА С ВЫСОКИМ КОЭФФИЦИЕНТОМ НОВИЗНЫ

«Газпром космические системы» стартовал в 1992 году, так что в ноябре нам будет четверть века.

Первое десятилетие существования компании можно назвать периодом самоопределения и становления. Начав практически с нуля, тогдашний «Газком» не был отягощен грузом прошлого и боязнью что-то потерять. Максимализм и энтузиазм людей, стоявших у истоков компании, вера «Газпрома» в успех смелых начинаний позволили молодой команде целиком посвятить себя разработке и внедрению новейших на то время космических и телекоммуникационных технологий.

Чего стоит, например, создание спутника «Ямал-100»! Этот космический аппарат с коэффициентом новизны более 90% существенно превосходил по всем параметрам российские аналоги и вполне соответствовал мировому уровню.

Сеть спутниковой связи, которая начиналась с северных газовых ме-

КОСМИЧЕСКИЙ ПОТЕНЦИАЛ «ГАЗПРОМА»

В 2017 году исполняется 50 лет спутниковой связи в России. «Газпром космические системы» вдвое моложе. О роли главного акционера в создании и развитии компании, о том, как оператор чувствует себя сегодня и в чем видит свое предназначение и перспективы, рассказывает генеральный директор «Газпром космические системы» Дмитрий Севаст'янов.

сторожений, разворачивалась на базе земных станций собственной разработки — более компактных и надежных, чем имевшиеся в то время в России.

Кроме того, мы сделали ставку на использование «цифры» при вещании через спутник. В конце 1990-х компания построила центр цифрового спутникового телевидения и примерно в одно время с оператором непосредственного спутникового телевещания «НТВ Плюс» начала трансляцию ТВ-каналов в цифровом формате. Немного погодя мы распространили наш опыт и технические решения на региональное телевидение.

БИЗНЕС ДОЛЖЕН БЫТЬ ЭФФЕКТИВНЫМ

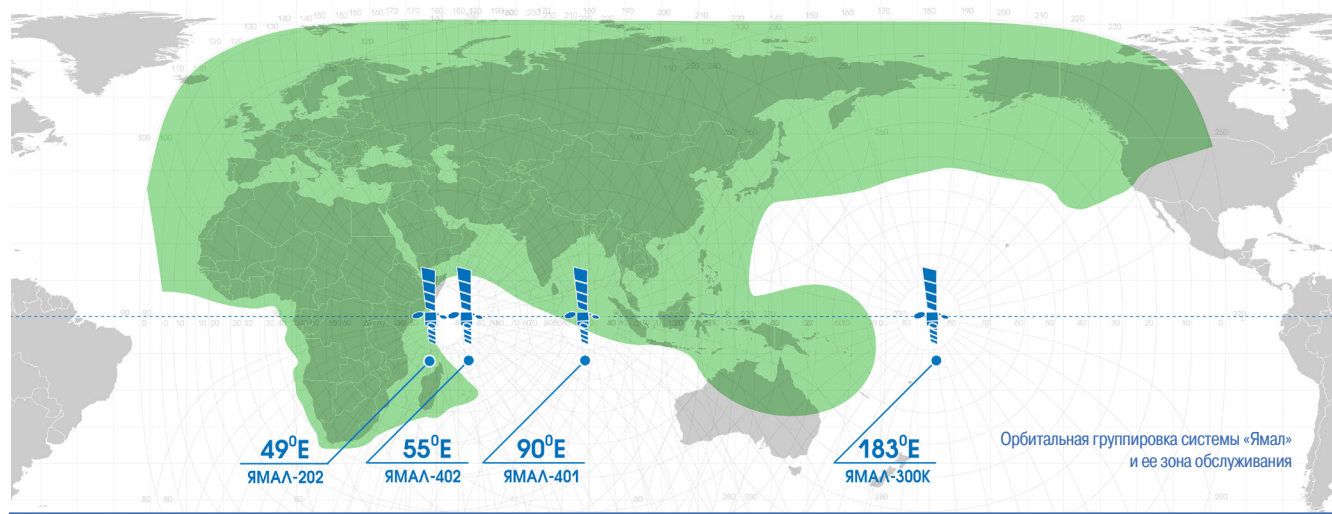
В начале 2000-х «Газпром», пересматривая подходы к ведению собственного ключевого бизнеса, решал дальнейшую судьбу своей космической «дочки» и, тщательно взвесив все «за» и «против», пришел к заключению, что этот актив ему по-прежнему нужен. Принятое решение сопровождалось одним важным условием — космос должен быть не только полезным для реализации производственных задач «Газпрома», но и самокупаемым за счет предоставления услуг на внешнем рынке. С тех пор этот принцип является для «Газпром космиче-

ские системы» основополагающим. Удовлетворение технологических потребностей «Газпрома» и повышение эффективности космического бизнеса — главные задачи нашей команды.

То, чем компания обладает сегодня, это в значительной степени результат работы за последние 15 лет. Были реализованы крупные инвестиционные проекты на общую сумму более 40 млрд рублей, и в итоге на орбите функционирует группировка «Ямал», состоящая сейчас из четырех космических аппаратов, а на земле построен современный телекоммуникационный центр в подмосковном Щелково. Во всех российских регионах работает масштабная сеть связи и телевидения. Кстати, доходы компании за этот период выросли более чем в 20 раз!

МИССИЯ

«Газпром космические системы» решает целый ряд государственных и социальных задач. Мы предоставляем услуги российским государственным структурам, распространяем общенациональные телеканалы (в том числе в рамках Федеральной целевой программы), участвуем в реализации образовательных проектов. Часть ресурса системы «Ямал» потребляют российские министерства и ведомства. Содействовать созданию равных условий для до-



ступа населения к информационным ресурсам, улучшению жизни общества и гармоничному развитию личности — такова социальная миссия компании.

Сам «Газпром» все активнее использует космические технологии в своем ключевом бизнесе. Они применяются в стратегически важных проектах, таких как эксплуатация Бованенковского нефтегазоконденсатного месторождения, строительство газопровода «Сила Сибири», освоение месторождений на шельфе. «Газпром космические системы» предоставляет спутниковые телекоммуникационные услуги четырем десяткам дочерних предприятий «Газпрома». Растущие технологические потребности «Газпрома» диктуют новые задачи, и наша компания оперативно отвечает на запросы времени, предлагая новые спутниковые решения и услуги, преимущественно на базе импортозамещающих технологий. Это высокоскоростные магистральные линии связи, каналы для объектов телемеханики, автономные комплексы дистанционного управления крановыми узлами газопроводов, широкополосный доступ в интернет для вахтовых поселков и т.д.

Добавлю, что для «Газпрома» мы предоставляем также геоинформационные услуги, используя космическую съемку и информацию, получаемую с собственных «беспилотников». На базе созданного цен-

тра аэрокосмического мониторинга «Газпром космические системы» обеспечивает мониторинг объектов газотранспортной системы, шельфовых объектов и месторождений углеводородов.

В МИРЕ

Сегодня компания хорошо известна за рубежом. Зона обслуживания системы «Ямал» охватывает не только всю территорию России, но и значительную часть Восточного полушария Земли, а также покрывает северную акваторию Тихого океана и западное побережье Северной Америки. География бизнеса компании постоянно расширяется. Недавний пример: в начале этого года емкость «Ямал-300К» начала использоваться для предоставления услуг доступа в интернет в странах Океании. Таким образом, получается, что «Газпром» поставляет на мировой рынок не только природный газ, но и современные космические телекоммуникационные услуги. Эта деятельность совпадает с государственным приоритетом по наращиванию несырьевого высокотехнологичного экспорта.

Ситуацию на российском и мировом рынке спутникового ресурса в наши дни простой не назовешь: рост спроса на спутниковый ресурс замедлился. Нестабильность в ряде стран и регионов, изменение валютных курсов, снижение цен на нефть — все это негативно повлияло на

деловую активность в некоторых секторах экономики, являющихся потребителями услуг спутниковой связи. Эти тенденции на фоне появления большого количества новых спутников привели к временному перепроизводству спутниковой емкости, усилению конкуренции и снижению цен. Такое положение дел, конечно же, сказывается и на деятельности компании.

Однако за четверть века мы научились изыскивать правильные решения и выходить из нестандартных ситуаций. Поэтому, несмотря ни на что, «Газпром космические системы» продолжает демонстрировать стабильный рост. А убежденность в будущем спутниковой связи, которую разделяют с нами коллеги по отрасли и большинство экспертов, подвигает нас к дальнейшему развитию.

ВСЕ ВЫШЕ И ВЫШЕ

Следующий значимый шаг в движении вперед — запуск спутника «Ямал-601». Этот космический аппарат с высокой пропускной способностью сейчас строится. Менее чем через два года он заменит в позиции 49 градусов восточной долготы нашего ветерана — «Ямал-202» и позволит компании начать бизнес по предоставлению массового широкополосного доступа в интернет корпоративному и потребительскому сектору в Ка-диапазоне.

В дальнейших планах компании — последовательно развивать свою



Телекоммуникационный центр в Щелково

космическую инфраструктуру. Речь идет о запусках новых космических аппаратов связи «Ямал» (в частности, мы намерены добавить новый спутниковый ресурс в нашу ключевую орбитальную позицию — 90 градусов восточной долготы), а также о создании собственной группировки спутников дистанционного зондирования Земли «СМОТР».

У «Газпром космические системы» есть еще одна важная задача — содействовать возрождению российской космической промышленности на новом технологическом уровне. Проект сборочного производства космических аппаратов, который реализуется на уже привычных для нас принципах самокупаемости, призван обеспечить

гарантированное развитие и восполнение орбитальных группировок спутников связи и дистанционного зондирования Земли современными надежными отечественными космическими аппаратами.

Вот с такими воспоминаниями, самоощущениями и видениями на будущее мы и вошли в год 25-летия компании. ■