

## Тезисы выступления Дмитрия Севастьянова на конференции Satellite Russia&CIS

«Газпром космические системы» является одним из двух российских спутниковых операторов и входит в группу примерно 50 спутниковых операторов, существующих в мире. Доля компании на российском рынке спутникового ресурса оценивается примерно в 30%. В мире «Газпром космические системы» занимает место в начале третьей десятки.

Базой для бизнеса компании является орбитальная группировка спутников связи «Ямал». Сейчас она состоит из четырех спутников на геостационарной орбите. Это «Ямал-202» в позиции 49 градусов восточной долготы, «Ямал-402» в позиции 55 градусов восточной долготы, «Ямал-401» в ключевой российской точке 90 градусов восточной долготы и самый восточный спутник российской орбитальной группировки – «Ямал-300К» в позиции 183 градуса восточной долготы.

Зона обслуживания спутников охватывает большую часть Восточного полушария Земли (включая 100% территории России), а также северную часть акватории Тихого океана и запад североамериканского континента.

Спутники работают в С- и Ku- диапазонах. Общая орбитальная емкость составляет 242 эквивалентных транспондера.

Одно из недавних событий, способствовавших расширению географии бизнеса компании – это начало предоставления спутникового ресурса для оказания услуг доступа в интернет в Папуа-Новая Гвинея и других странах благодаря перенацеливаемому лучу спутника «Ямал-300К».

Телекоммуникационный центр в Щелково – ключевой объект наземной инфраструктуры компании. Отсюда идет управление спутниками, контроль использования спутникового ресурса и предоставление основного объема телекоммуникационных услуг. Центр аэрокосмического мониторинга, на базе которого компания ведет еще один вид бизнеса по предоставлению геоинформационных услуг, также расположен в этом месте.

Резервный пункт управления – в Переславле-Залесском. Восточный пункт для управления «Ямал-300К» – под Хабаровском. В Москве находится центр спутникового цифрового телевидения, а в Королеве работает головное конструкторское бюро.

Сеть спутниковой связи в регионах России, находящаяся под управлением «Газпром космические системы», насчитывает более 1 200 станций спутниковой связи, работающих в интересах 40 компаний Группы Газпром и других пользователей.

«Газпром космические системы» демонстрирует стабильный рост доходов. Начиная с 2012 года, когда в результате реализации крупного инвестиционного цикла у компании на орбите стали появляться новые спутники, средний годовой рост доходов составил 22%.

Опережающими темпами росла выручка, получаемая компанией на международном рынке. В 2016 году ее доля составила 36%.

В 2016 году компания заработала почти пять с половиной млрд. рублей. Рост дохода за последний год был, возможно, не столь впечатляющий, чем ранее, но на это есть причины.

Политическая и экономическая нестабильность в ряде регионов, колебания курсов валют, снижение цен на энергоносители – факторы, негативно повлиявшие на деловую активность потребителей спутниковых услуг во всем мире. Эти факторы притормозили рост спроса на спутниковую емкость.

С другой стороны, появление большого количества новых спутников, в том числе с высокой пропускной способностью, привело к значительному росту предложения спутникового ресурса.

Перепроизводство емкости спровоцировало серьезное усиление конкуренции и значительное снижение цен на ресурс и услуги (на 20-30%), что сказалось на результатах деятельности большинства спутниковых операторов. Совокупный доход операторов фиксированной спутниковой связи в мире в последние два года практически не рос.

Сейчас анализ того, для каких услуг используется спутниковая емкость, принято проводить в разрезе вертикальных рынков. Обычно выделяются четыре сегмента. Это – медиа, корпоративный сектор, услуги для госструктур и сектор услуг для подвижных объектов.

Самым стабильным, демонстрирующим небольшой рост, остается сектор видеослужб. Поэтому операторы, у которых доля этого сегмента доминирует, например, SES и Eutelsat, наименее подвержены рыночным рискам.

Самый большой рост потребления спутниковой емкости демонстрирует сегмент услуг для подвижных объектов (авиатранспорт, морские перевозки).

А вот потребление ресурса для оказания услуг в корпоративном секторе и для государственных проектов несколько сократилось по описанным выше причинам. И именно в этих сегментах наблюдается самое значительное снижение рыночных цен на спутниковую емкость.

В структуре бизнеса «Газпром космические системы» доминирует корпоративный сектор (57%). Ресурс, предоставляемый для телевидения, составляет около 17%. Это значит, что «Газпром космические системы» сейчас работает в зоне повышенных рыночных рисков, но при этом демонстрирует стабильный рост и намерен это продолжать.

Поводом для оптимизма является то, что описанные неблагоприятные тенденции носят временный характер.

Кроме того, ожидаются высокие темпы роста на рынках, на которых работает компания, а это: Африка, Ближний Восток, Юго-Восточная Азия. По прогнозам темпы роста на этих рынках будут оставаться выше, чем общемировой уровень. «Газпром космические системы» видит хороший потенциал роста у своих действующих клиентов – провайдеров услуг на подвижных объектах. Будет продолжать расти трафик сотовых операторов, и соответственно, их потребность в магистральных линиях (в том числе и спутниковых). Ожидается развитие новых технологий и приложений (5G, телевидение в форматах высокой и сверхвысокой четкости, Интернет вещей и т.д.),

Рост потребностей в информационных потоках в глобальном масштабе между миллиардами стационарных и мобильных объектов и устройств - хорошая основа для развития индустрии спутниковой связи. При этом будут востребованы и традиционные спутники, и системы с высокой пропускной способностью, работающие на новых частотах.

Осознавая это, компания делает следующий шаг – создание спутника «Ямал-601» (запуск в конце 2018 – начале 2019 года). На спутнике «Ямал-601» устанавливается полезная нагрузка С-диапазона, которая практически полностью соответствует полезной нагрузке спутника «Ямал-202» как по объёму ёмкости, так и по зоне обслуживания. Это позволит без проблем перевести на новый спутник всю существующую клиентскую базу, а повышенные относительно «Ямал-202» энергетические параметры радиолиний позволят клиентам снизить себестоимость услуг.

Спутник «Ямал-601» будет также оснащён полезной нагрузкой Ka-диапазона. Этот ресурс будет использоваться на территории России для предоставления спутниковых широкополосных услуг различным сегментам пользователей, в том числе и физическим лицам. Вскоре компания намерена выбрать поставщика технологии и хабов для услуг ШПД. Хабы будут размещены в Переславль-Залесском и в Новосибирской области.

Затем «Газпром космические системы» планирует запустить новый спутник «Ямал-501» в ключевую для компании орбитальную позицию 90 градусов восточной долготы в дополнение к работающему в этой точке «Ямал-401». Сейчас идет работа над системной концепцией этого спутника.

Стартовал проект создания сборочного производства космических аппаратов. Подписан контракт с головным подрядчиком, сейчас идет этап проектирования. Продолжаются проектные работы и обоснование инвестиций по созданию оптического и радиолокационного спутников системы СМОТР.