

► Исполняющий обязанности генерального директора ГКНПЦ А.В. Калиновский и генеральный конструктор ГКС Н.Н. Севастьянов

25 февраля ФГУП «ГКНПЦ имени М.В. Хруничева» и ОАО «Газпром космические системы» (ГКС) подписали документы, предполагающие расширение взаимодействия лидеров космической отрасли России на следующие 15 лет: соглашение о стратегическом сотрудничестве и трехсторонний договор между этими двумя российскими предприятиями и Thales Alenia Space (TAS, Франция). Подписи под документами поставили исполняющий обязанности генерального директора ГКНПЦ А.В. Калиновский и генеральный конструктор ГКС Н.Н. Севастьянов.

В рамках стратегического соглашения при развитии спутниковой группировки ГКС будут использованы РН «Протон-М», «Ангара-1.2» и «Ангара-А5». Первым практическим шагом реализации договора является заключение контракта об использовании «Протона» для выведения КА «Ямал-601», которое предусмотрено в 2018 г. Это уже пятый прямой контракт Центра Хруничева и компании «Газпром космические системы» относительно запуска. Всего же до 2030 г. планируется вывести шесть аппаратов.

«Мы сформировали целый пакет предложений, который был оценен нашим заказчиком, и как результат получили взаимовыгодное соглашение о сотрудничестве



ОАО «Газпром космические системы» (до переименования в декабре 2008 г. – ОАО «Газпром») – российский спутниковый оператор. Предприятие основано в 1992 г., его акционерами являются ОАО «Газпром» (80% акций), РКК «Энергия» имени С.П. Королёва (16%) и Газпромбанк (4%). В 2009 г. Всемирная ассоциация телепортов (The World Teleport Association) назвала ГКС лучшим корпоративным телепорт-оператором в мире. По итогам 2013 г. Всемирная ассоциация телепортов присвоила ГКС третье место в мировом рейтинге самых быстрорастущих компаний.

Долгосрочная программа развития компании до 2020 г. предусматривает:

- ◆ эксплуатацию и расширение системы спутниковой связи и вещания «Ямал»;
- ◆ разработку и развертывание системы аэрокосмического мониторинга «Смотр»;
- ◆ создание собственного сборочного производства КА.

Сотрудничество ГКНПЦ и ГКС продолжается уже более 15 лет и началось с запуска геостационарных спутников связи «Ямал-101» и «Ямал-102» с помощью РН «Протон» в сентябре 1999 г. Затем в интересах компании Центр Хруничева выполнил еще четыре миссии: в ноябре 2003 г. запущены спутники «Ямал-201» и «Ямал-202», в ноябре 2012 г. на орбиту выведен «Ямал-300К», в декабре 2012 г. был запущен «Ямал-402», а в декабре 2014 г. – «Ямал-401».



Фото И. Афанасьева

Договор о стратегическом партнерстве

И. Афанасьев.
«Новости космонавтики»

на 15 лет. Наше стратегическое партнерство свидетельствует, что преобразования в Центре Хруничева идут в правильном направлении», – подчеркнул А.В. Калиновский. В свою очередь, Н.Н. Севастьянов отметил: «Наша компания имеет положительный опыт работы с ГКНПЦ имени М.В. Хруничева. Мы благодарны Центру за содействие в развитии нашей орбитальной группировки и планируем использовать ракеты «Протон» и «Ангара» для ее дальнейшего развития. Примером тому является подписание контракта об использовании РН «Протон» для выведения на орбиту спутника связи «Ямал-601».

О заключении договора на создание и запуск этого КА было объявлено в январе 2014 г. ГКС выступил в роли заказчика, а исполнителями стали спутникостроительная компания TAS (Франция) и провайдер пусковых услуг ILS (International Launch Services Inc.). Сумма контракта составляла 10.1 млрд руб. Планировалось, что за эти деньги спутник будет не только изготовлен, но и запущен в точку стояния 49° в. д. и сдан на орбите.

Расчетный срок активного существования «Ямала-601» составит 15 лет, а потребляемая мощность достигает 11 кВт. Ресурс КА включает 38 эквивалентных транспондеров С-диапазона, 16 – Ка-диапазона по 500 МГц для абонентских линий и четыре транспондера по 2 ГГц для фидерных линий (444 эквивалентных транспондера). Для предоставления услуг в С-диапазоне спутник будет иметь полуглобальную зону обслуживания, которая охватывает видимую часть территории РФ, страны СНГ, Европу, Ближний Восток и часть Юго-Восточной Азии. Многолучевая зона обслуживания в Ка-диапазоне охватит всю территорию РФ, видимую из позиции 49° в. д. по углу места более 10° (Европейская часть России, включая Калининградскую область, и Западная Сибирь).

По словам Н.Н. Севастьянова, «Ямал-601» делается в рамках программы развития орбитальной группировки спутников ГКС, которая сегодня включает четыре аппарата: «Ямал-202», «Ямал-300К», «Ямал-401» и «Ямал-402».

«Что касается спутника «Ямал-601», то это следующая генерация, в которой развиваем Ка-диапазон, – сообщил Николай Николаевич. – Спутник предоставляет следующий уровень услуг, который обеспечит широкополосный доступ в Интернет массовому пользователю. Мы ожидаем, что число конечных пользователей этого аппарата составит около миллиона человек. Этот спутник позволит не только решить традиционные задачи, в которых используются старые диапазоны, но и ликвидировать «цифровое неравенство» в России. Вы знаете, что у нас в стране есть еще много небольших населенных пунктов, где проживают от 10 до 100 человек, к которым не подведены никакие линии связи. Там вообще нет никакой связи, а тем более такой, в которой с помощью компьютеров, планшетов или смартфонов можно получить доступ в Интернет».

До 2020 г. планируется запустить два спутника – «Ямал-601» и «Ямал-501». С 2020 по 2030 год настанет время восполнения орбитальной группировки: в этот период планируется вывести еще четыре КА.

Договор о стратегическом сотрудничестве дает специалистам ГКС возможность контролировать все этапы сборки РН «Протон-М», предназначенных для запуска этих КА. «Мы не скрываем, что подготовили [для своих партнеров] целый ряд коммерческих бонусов и предпочтений, которые будут реализованы в первом контракте на «Ямал-601»: это цена, это приоритетность пусков, то есть выбор времени пуска и т.д., перед остальными заказчиками, – поясняет Андрей Владимирович. – Стратегический партнер имеет целый набор привилегий перед остальными компаниями, имеющими разовые контракты. Поэтому цена – это только

6 марта в компании «Газпром космические системы» опровергли появившуюся в ряде СМИ информацию, что компания отказывается от контрактов в области спутникостроения с французскими фирмами. «Информация не соответствует действительности, она недостоверна. Сегодня между ОАО «Газпром космические системы» и Thales Alenia Space France (TASF) заключен и действует контракт на создание спутника связи «Ямал-601», – сообщил «Интерфаксу-АВН» Н.Н. Севастьянов, добавив, что контракт был заключен по результатам открытого конкурса, проведенного ОАО «Газпром» в 2013 г., и вступил в силу в декабре 2013 г.

«В настоящее время ГКС совместно с TASF планируют привлечение российских предприятий для изготовления платформы спутника «Ямал-601». Это делается с целью расширения доли участия в проекте «Ямал-600» отечественных производителей. Напомним, аналогичная схема была нами реализована при создании спутника «Ямал-401», – сказал генконструктор, отметив, что «проект «Ямал-600» является коммерческим и финансируется за счет привлеченных кредитов... В проекте не используется бюджетное финансирование».

одно из условий, которые сегодня обсуждаются. Мы предоставляем доступ к системе менеджмента качества. Я еще раз повторяю: в настоящее время многие коммерческие компании доступа к ходу производства не имеют. Наш стратегический партнер сегодня получает доступ практически к каждому этапу сборки, может контролировать его, тем самым косвенно гарантируя те качество и сроки, которые сегодня необходимы».

В свою очередь, Николай Севастьянов подчеркнул: «Это очень важно при страховании спутников, так как страховые компании хотят знать, что заказчик следит за качеством. Поэтому мы допускаем до контроля процесса создания ракеты».

Не менее важно и то, что заказчик будет оплачивать услуги Центру Хруничева в рублях, а не его американской дочке ILS в долларах. При запусках спутников «Ямал-402» и «Ямал-401» возникали нелепые коллизии, поскольку формально эксклюзивные права на коммерческие запуски «Протона» имеет ILS. Это дало Центру Хруничева основания переадресовать ГКС к этой фирме, зарегистрированной в штате Делавэр. «Ситуация была абсурдная: российский спутниковый оператор заказывал запуск спутника на российской ракете с российского космодрома, но почему-то был вынужден платить за пусковые услуги зарубежной фирме и в долларах, – рассказал партнер исследовательского агентства ComNews Research Леонид Коник. – Мало того, при запусках «Ямал-402» и «Ямала-401» ГКС был вынужден оформлять экспортный контракт, хотя ракета не покидала российской территории». Новое соглашение с Центром Хруничева позволит ГКС устранить валютные риски при оплате пусковых услуг в будущем.

Соглашение о стратегическом партнерстве заключено в продолжение реализации программы оздоровления ГКНПЦ имени М.В. Хруничева, которую Наблюдательный совет Объединенной ракетно-космической корпорации (ОРКК) одобрил в сентябре 2014 г. Ее разработка началась весной

2014 г., когда по поручению Правительства РФ Роскосмос и ОРКК начали разработку комплексной программы стратегических преобразований в ГКНПЦ имени М.В. Хруничева, направленную на повышение конкурентоспособности предприятия. Осенью 2014 г. А.В. Калиновский сетовал, что 60% оборудования Центра морально и физически изношено, а остальные 40% находятся в строю более десяти лет, что увеличивает сроки изготовления отдельных компонентов. Кроме того, у предприятия образовались убытки и крупные долги перед поставщиками.

Анализ ситуации показал критическое состояние ГКНПЦ. Судя по официальному пресс-релизу, накопленные убытки от операционной деятельности предприятия за 2007 г. по сентябрь 2014 г. составили 11,9 млрд руб, долги поставщикам – 14,7 млрд руб. Производительность труда в Центре была на 30% ниже, чем в среднем по отрасли, и в 2,5 раза ниже лучшего предприятия отрасли в России.

Для реализации программы оздоровления Центра проводится целый комплекс мероприятий, предусмотренных экономической моделью и новой производственной стратегией предприятия. В частности, А.В. Калиновский отметил сокращение издержек и повышение производительности труда: «Мы сделали инвестиции в 500 млн руб в систему менеджмента качества. Кроме того, идет сокращение текучки среди профессионалов: конструкторов, рабочих, специалистов всех уровней. Работы ведутся по всем направлениям».

Ключевые точки программы предусматривают привлечение финансовой поддержки Внешэкономбанка (ВЭБ) в размере 38 млрд руб с погашением до 2023 г.; общая сумма капитальных вложений в развитие предприятия до 2025 г. превысит 50 млрд руб. Предусматривается организация серийного выпуска ракет «Ангара» в омском ПО «Полет» с одновременной концентрацией производства носителей «Протон» и разгонных блоков на московской площадке предприятия. По программе планируется оптимизировать производственные площади московского и омского предприятий. КБ «Салют» предполагается преобразовать в Центр компетенций для ракетно-космической промышленности РФ. Кроме того, планируется обновить парк технологического оборудования предприятий, входящих в Центр, и создать центры специализации, а также внедрить так называемые leap-технологии («бережливое производство»). Соответственно программа предполагает увеличение показателей выработки на одного сотрудника и рост зарплат рабочих и служащих ГКНПЦ.

Что касается первого пункта программы, он уже практически выполнен. В январе 2015 г. в результате сделки с ОРКК ВЭБ получил права на использование с 2017–2018 гг. около 100 га земли в Филевской пойме, где располагается ракетно-космический завод

Центра, предоставив предприятию взамен кредит на 37 млрд руб.

О намерении реализовать права на землю в обмен на деньги А.В. Калиновский заявлял ранее: «На предприятии дефицит финансовых средств, вся наша продукция продана на 2,5 года вперед, а деньги уже получены и потрачены. То есть практически нам надо два года заниматься производственной деятельностью при полном отсутствии прихода финансовых средств. Мы вместе с ОРКК и Роскосмосом стали искать выход и предложили следующую схему: мы сейчас просим 34 млрд руб и при этом гарантируем их полный возврат. Если рассматривать только нашу хозяйственную деятельность, то 34 млрд руб – с учетом рентабельности, которую мы закладываем, а это 10% – будем возвращать 15–20 лет. А задача стоит так, что в 2022 г. мы практически все должны вернуть... Именно поэтому продажа земель – единственный быстрый источник возврата денег».

По словам официального представителя Роскосмоса И.Ю. Буренкова, Федеральное космическое агентство приветствует соглашение ГКНПЦ и ГКС: «Вы знаете ситуацию, в которой находится Центр имени Хруничева. Она сейчас исправляется, и подобные контракты чрезвычайно важны для предприятия. Поддержание «на плаву» при помощи таких больших заказов и долгосрочных планов – чрезвычайно необходимая вещь для его нормального функционирования и дальнейшего развития». По мнению Игоря Юрьевича, соглашение с ГКС – доказательство того, что у ГКНПЦ есть перспективы.

По мнению А.В. Калиновского, «эффективно организованное производство позволит нам занять не менее 20% мирового рынка пусковых услуг, обеспечивать федеральные запуски с территории России по конкурентной цене».

С использованием сообщений ТАСС, ГКНПЦ имени М.В.Хруничева и <http://sat-internet.ru/news/sankczii-i-pristanovka-stroitelstva-yamal-601>

Сообщения

✓ 19 февраля приказом президента РКК «Энергия» Владимира Солнцева на должность исполнительного директора НПО «Энергомаш» назначен Владимир Афанасьевич Колмыков. Он сменил на этом посту Владимира Константиновича Чванова.

В.А. Колмыков родился 1 июня 1957 г. в селе Верх-Жилино Алтайского края РСФСР. В 1988 г. окончил Завод-вуз Красноярского политехнического института. С 1976 по 2015 гг. работал на Красноярском машиностроительном заводе («Красмаш»), пройдя все ступени производственной деятельности. В сентябре 2005 г. назначен генеральным директором «Красмаша». Профессор, кандидат технических наук. Лауреат премии Правительства РФ в области науки и техники (2006 г.). Заслуженный машиностроитель РФ (2008 г.).

Решением совета директоров «Красмаша» от 12 февраля временно исполняющим обязанности гендиректора предприятия назначен Александр Кириллович Назарько, ранее занимавший должность первого заместителя гендиректора – директора по производству. – А.К.