

Без скидок на обстоятельства



Дмитрий Севастьянов

Генеральный директор
ОАО "Газпром космические системы"

Dmitriy Sevastyanov

General Director
OJSC "Gazprom space systems"

О стратегии развития в кризисный период и перспективах системы спутниковой связи и вещания "Ямал" редакции рассказал Дмитрий Севастьянов, генеральный директор ОАО "Газпром космические системы".

Dmitriy Sevastyanov, General Director OJSC "Gazprom space systems", told about the development strategy during the crisis and the prospects for satellite communication and broadcasting "Yamal".

– Сложилась непростая ситуация для российских высокотехнологичных компаний. Доллары и евро стали существенно дороже. Какие проблемы в связи с этим вы ощущаете в своем бизнесе?

– Нынешние экономические условия и сложности, связанные в том числе с колебаниями валютных курсов, влияют тем или иным образом на всю промышленность, в том числе и на нашу деятельность.

"Газпром космические системы" как спутниковый оператор предоставляет высокотехнологичные услуги на базе современной космической и наземной

инфраструктуры. Сложившаяся ситуация сказывается как на текущей операторской деятельности компании, так и на планах по развитию бизнеса.

Если говорить о текущей деятельности, то надо отметить, что наибольшую часть выручки нам приносят российские рублевые контракты. Это создает определенный дискомфорт для компании, которая для строительства новых спутников привлекала недорогие кредиты в иностранной валюте. Наши долговые обязательства сейчас на 80% – в долларах и евро.

Решение проблемы находится вроде бы на поверхности: необходимо сбалансировать соотношение рублевых и валютных поступлений к рублевым и валютным обязательствам компании.

Это можно сделать в первую очередь путем расширения зарубежных продаж. Мы стараемся увеличить выручку в иностранной валюте. Нам это удается: в этом году "Газпром космические системы" заключил несколько крупных контрактов на международном рынке.

Логичным на первый взгляд в данной ситуации выглядит также повышение рублевых цен. Но мы стараемся удерживать доступные цены для российских потребителей. Мы дорожим нашими клиентами и не собираемся решать свои проблемы только за их счет.

Работая над снижением рисков, связанных с колебаниями курса рубля, "Газпром космические системы" взаимодействует со многими компаниями и структурами на рынках услуг, оборудования и финансов.

Уверенно чувствовать себя в сложившихся условиях нам помогает задел, созданный в последние 2–3 года. В этот период "Газпром космические системы" существенно обновил и расширил свои ключевые активы: орбитальную группировку и наземную инфраструктуру.

Ввод в эксплуатацию в начале 2015 г. спутника "Ямал-401" ознаменовал успешное завершение крупного инвестиционного цикла, который обновил нашу группировку и увеличил ее емкость в 3,5 раза. После запуска "Ямал-401" в позицию 90 град. в.д. находившийся там "Ямал-300К" был переведен в позицию 183 град. в.д.,

благодаря чему мы расширили географию нашего бизнеса на западное полушарие Земли.

Продолжается загрузка еще одного нашего нового спутника – "Ямал-402". Работая в позиции 55 град. в.д. и находясь в непростом конкурентном окружении, он, благодаря своим привлекательным зонам обслуживания и высоким энергетическим параметрам, востребован как в России, так и на рынках Европы, Ближнего Востока и Африки.

Вот уже 12 лет в позиции 49 град. в.д. трудится еще один наш спутник – "Ямал-202". Поскольку, как показал тщательный анализ, этот космический аппарат имеет значительные приборные и функциональные резервы, включая запасы топлива, мы рассчитываем, что он полноценно проработает на орбите до июня 2019 г.

И наконец, сейчас мы собрали наши основные объекты наземной инфраструктуры в одном месте – телекоммуникационном центре в Щелково. Теперь у нас на собственных площадях сконцентрированы центр управления орбитальной группировкой, все центральные станции спутниковой связи, хабы, контрольно-измерительный комплекс.

– Отразились ли западные санкции на деятельности "Газпром космические системы"?

– Международный операторский бизнес "Газпром космические системы" практически не заметил санкций. Все контракты на предоставление емкости спутников "Ямал" зарубежным компаниям (а их более 40) продолжают благополучно действовать и расширяться. Без каких-либо искусственных проблем нам удается заключать новые договоры и соглашения.

Если же говорить о деятельности по созданию новых спутников, то старт нового инвестиционного цикла, в результате которого спутник "Ямал-202" будет заменен на "Ямал-601", а также наш флот пополнится еще одним спутником – "Ямал-501", – как раз совпал с осложнившимися внешними условиями и меняющимся инвестиционным климатом.

Тем не менее, подготовка к реализации проекта создания спутника "Ямал-601" идет своим чередом, хотя

сложнее и медленнее, чем хотелось бы. Пройдены все корпоративные одобрения. Действующий контракт с Thales Alenia Space дополнен договорами с ГКНПЦ имени М.В. Хруничева и другими участниками российской кооперации, доля которой существенно расширена. Сейчас мы заняты организацией финансирования проекта.

Запуск спутника "Ямал-601" планируется на 2018 г. Он не просто заменит "Ямал-202", но и даст нашей компании возможность развивать новый бизнес в перспективном Кадиапазоне.

– **Как развивается проект по созданию своего производства космических аппаратов?**

– Создание современного сборочного производства космических аппаратов на базе передовых технологий сборки, интеграции и испытаний позволит в будущем совместно с признанными российскими производителями гарантированно восполнять национальную орбитальную группировку конкурентоспособными спутниками отечественной разработки.

За счет применения современных технологий новый завод позволит снизить затраты на производство спутников до 30% и сократить сроки изготовления до 24–30 месяцев.

На производстве планируется создавать не только спутники, но и полезные нагрузки для спутников других российских производителей космической техники.

Недавно для реализации проекта создана компания специального назначения. План проекта предусматривает завершение строительства завода космической техники в конце 2018 г.

– **Не считаете ли вы, что в сложившихся международных условиях, которые, видимо, установились далеко не на один год, целесообразна мобилизация всех внутренних российских возможностей путем объединения усилий многих предприятий для создания российской космической техники?**

– Создание современного сборочного производства отечественных космических аппаратов – как раз шаг в этом направлении. Хотя принципиальное решение о создании завода было принято еще до изменения внешних условий, в нынешней ситуации этот проект приобрел еще большую актуальность. Реализация проекта устранил излишнюю технологическую зависи-



Телекоммуникационный центр Щелково (Московская область)

мость от зарубежных производителей космической техники и оборудования, которая имеется в настоящее время, прежде всего, при изготовлении полезных нагрузок для спутников.

Второе: в сложившейся обстановке важна сбалансированная политика государства в области космической деятельности и развития национальной группировки спутников связи, которая позволит воплотить в реальность идеи государственно-частного партнерства.

– **Каковы, по-вашему, должны быть основные положения государственной политики, которые помогут решить эту задачу?**

– Основной принцип прост: продолжать использовать преимущества рыночной экономики. Такой подход уже благоприятно сказался на российских спутниковых телекоммуникациях.

Мы исходим из постулата, что государственный бюджет должен использоваться максимально эффективно. Поэтому те космические активы, которые могут сами себя окупить (а спутники связи и вещания при правильной организации дел как раз и являются такими активами), мы полагаем, должны создаваться преимущественно на внебюджетной основе. В этой схеме содействие государства в развитии спутниковой груп-

пировки будет заключаться лишь в закупке у российских операторов на конкурсной основе услуг для государственных нужд. Это снизит риски операторов по сбыту услуг. Технологические же риски создания и запуска спутников связи государство оставит операторам.

Но при этом национальные спутниковые операторы (вне зависимости от формы собственности), реализуя свои программы развития и предоставляя спутниковые телекоммуникационные услуги, должны работать в равных условиях.

Эти принципы будут способствовать повышению доли внебюджетного финансирования в развитии российской группировки спутников связи и дадут возможность сосредоточить средства государственной казны на тех направлениях космической деятельности, которые по своей природе не имеют коммерческого потенциала. Это, прежде всего, научные и оборонные задачи государства.

Кроме того, полагаем, что такой подход обеспечит за счет орбитального резервирования высокую надежность российской системы спутниковой связи и обеспечит повышение качества и снижение стоимости услуг. ■

Ваше мнение и вопросы по статье присылайте по адресу
tss@Groteck.ru