

Генеральный директор компании Дмитрий Севастьянов подводит некоторые итоги года и оценивает ближайшие перспективы.

General Director Dmitry Sevastyanov looks back on the year, sets some results and estimates the coming prospects.

# Настоящее и будущее "Газпром космические системы"

Present and future of "Gazprom Space Systems"



**Дмитрий Севастьянов,**  
генеральный директор  
ОАО "Газпром космические системы"

**Dmitry Sevastyanov,**  
General Director  
of JSC "Gazprom Space Systems"

## Стабильное развитие

"Газпром космические системы" (ГКС) уверенно входит в год своего 25-летия, продолжая демонстрировать стабильный рост доходов.

Если говорить об успехах ГКС на российском рынке, то можно отметить, что в 2016 г. существенно расширил свое присутствие на спутниках "Ямал" медиахолдинг "СТС-Медиа". Демонстрирует повышенный интерес к спутниковому ре-

сурсу ГКС и один из ведущих российских сотовых операторов. Еще ряд важных клиентов перешли на спутники "Ямал" от зарубежных операторов.

Что касается услуг для главного акционера компании, то 2016 г. прошел под знаком внедрения новых спутниковых решений в технологическую сеть связи "Газпрома". Наша компания предоставляет услуги четырем десяткам газпромовских предприятий. Это высокоскоростные магистральные линии связи с пропускной способностью от 2 до 50 Мбит/с и каналы для систем телемеханики (здесь ГКС совместно с партнерами проводит опытную эксплуатацию нового решения — автономного комплекса дистанционного управления крановыми узлами газопроводов по спутниковым каналам). Вырос спрос на услуги системы мобильной видеоконференцсвязи, которая все чаще используется для обеспечения производственных и социальных мероприятий "Газпрома".

В этом году ГКС активно расширял дилерскую сеть для продвижения своей услуги индивидуального и коллективного доступа в Интернет, что позволило ему показать неплохую динамику роста клиентской базы.

Также компания предлагает спутниковый комплект для доступа в Интернет, который, будучи дооснащенным фемтосотой, может обеспечить доступ к сетям мобильной связи в регионах, где нет наземных каналов.

## Международное сотрудничество

Продолжал развиваться и международный бизнес компании. Увеличилось количество клиентов ГКС вне России. В частности, среди новых пользователей ресурса спутников "Ямал" появились стремительно растущая компания Speedcast и известный провайдер услуг на воздушном транспорте компания Gogo. Увеличились объемы потребления спутникового ресурса ГКС такими крупными компаниями, как SingTel и Panasonic Avionics. Продолжилось сотрудничество с глобальным спутниковым оператором Intelsat. В результате доля зарубежных продаж в общем объеме дохода ГКС к концу 2016 г. выростет до 36–37%. Вот почему компания получила приз Comnews в номинации "Самый динамично развивающийся экспортер телекоммуникационных услуг". Важно то, что понятное желание ГКС расширять свой международный бизнес и увеличивать валютную выручку совпадает с государственным приоритетом в части роста несырьевого высокотехнологичного экспорта.

## Активы и возможности

Имея в качестве основы бизнеса современные космические и наземные активы (а это, прежде всего, четыре спутника "Ямал" на орбите, телекоммуникационный центр в Шелково, телевизионный центр в Москве и сеть спутниковой связи в российских регионах), компания продолжила работать над повышением эффективности их использования, совершенствуя бизнес-процессы.

**Ключевые слова:** "Газпром космические системы", спутники "Ямал"

**Keywords:** Gazprom Space Systems, Yamal satellites



Применяя общепринятые механизмы оптимизации кредитных обязательств, ГКС осуществил перекредитацию текущих займов по проектам “Ямал-300К”, “Ямал-401” и “Ямал-402”, заключив договор с UniCredit Bank Austria AG о предоставлении новой кредитной линии.

В уходящем году было организовано финансирование проекта создания спутника “Ямал-601”. Кредиты предоставляет выигравший конкурс “Сбербанк”. Так что через два года рассчитываем увидеть “Ямал-601” на орбите. Этот запуск даст новый импульс развитию компании. Он существенно повысит пропускную способность орбитальной группировки ГКС и позволит начать бизнес по предоставлению услуг в Ka-диапазоне.

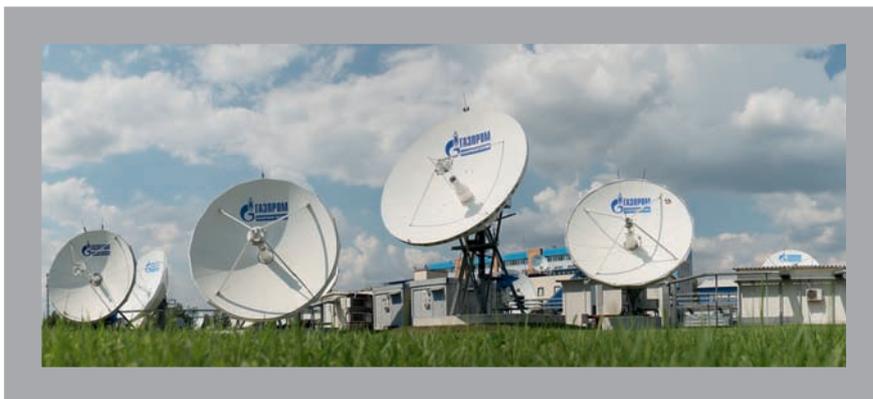
## Уверенность в будущем

Очевидно, что отрасль фиксированной спутниковой связи является устойчивым сегментом, но в настоящее время переживает переходный период. В связи с перепроизводством спутниковой емкости на фоне осложнившейся (и поэтому сдерживающей рост спроса) макроэкономической обстановки произошло усиление конкуренции между традиционными операторами спутниковой связи. Массовое появление систем с высокой пропускной способностью (HTS), которые знаменуют собой некий технологический прорыв, приведший к значительному снижению стоимости передачи данных в расчете на один бит информации, также оказало существенное влияние на отрасль и цены.

Эксперты отмечают, и мы с ними согласны, что сегодняшняя тенденция к снижению цен на спутниковый ресурс и услуги является не столько частью циклического процесса выравнивания спроса и предложения, сколько системным движением в области технологий и во всей отрасли в целом. Эта тенденция создает для операторов как проблемы, так и возможности (новые цены будут стимулировать спрос), особенно для тех, кто сумеет подстроиться под перемены и переключиться на новые бизнес-модели.

Никто не сомневается, что в условиях грядущей четвертой промышленной революции, когда потребность в информационных потоках, циркулирующих в глобальном мас-

**Главное в планах компании – это развитие нашего ключевого операторского бизнеса. До 2025 г. ГКС собирается запустить три новых геостационарных спутника связи “Ямал”. Первый из них – “Ямал-601”. Он заменит “Ямал-202” в орбитальной позиции 49 град. в.д. (для чего на нем установлены ретрансляторы С-диапазона) и обеспечит многолучевое покрытие всей видимой территории России в Ka-диапазоне в целях развития бизнеса ГКС по предоставлению спутниковых широкополосных услуг многочисленным классам пользователей, в том числе и физическим лицам. Реализация данного проекта началась на базе ресурса Ku-диапазона спутников “Ямал-401” и “Ямал-402”. Установка Ka-диапазона на следующем спутнике “Ямал-501” обеспечит расширение клиентской базы и географии предоставления услуг и позволит создать полномасштабную систему спутникового широкополосного доступа для России. Еще один новый спутник заменит в нужное время “Ямал-402”.**



штабе между миллиардами стационарных и, главное, мобильных объектов и устройств, будет расти по экспоненте, спутниковая связь найдет свое место. Интернет вещей (IoT), о котором так много сейчас говорят, – многообещающая реальность и перспектива. При этом в будущей картине мира найдется место и классическим геостационарным спутникам в традиционных С- и Ku-диапазонах, и системам с высокой пропускной способностью, работающих в новых диапазонах частот.

Исходя из этого, мы и строим свою будущую стратегию. Главное в планах компании – это развитие нашего ключевого операторского бизнеса. До 2025 г. ГКС собирается запустить три новых геостационарных спутника связи “Ямал”. Первый из них – “Ямал-601”. Он заменит “Ямал-202” в орбитальной позиции 49 град. в.д. (для чего на нем установлены ретрансляторы С-диапазона) и обеспечит многолучевое покрытие всей видимой территории России в Ka-диапазоне в целях развития бизнеса ГКС по предоставлению спутниковых широкополосных услуг многочисленным классам пользователей, в том числе и физическим лицам. Реализация данного проекта началась на базе ресурса

Ku-диапазона спутников “Ямал-401” и “Ямал-402”. Установка Ka-диапазона на следующем спутнике “Ямал-501” обеспечит расширение клиентской базы и географии предоставления услуг и позволит создать полномасштабную систему спутникового широкополосного доступа для России. Еще один новый спутник заменит в нужное время “Ямал-402”.

Кроме того, остаются актуальными наши намерения создать собственную орбитальную группировку спутников дистанционного зондирования (ДЗЗ) “СМОТР” (до 2025 г. должны быть запущены два спутника: высокоточной оптической съемки и радиолокационной съемки). Продолжаются также подготовительные работы по созданию сборочного производства космических аппаратов.

Резюмируя все вышесказанное, хочу отметить, что “Газпром космические системы” имеет все возможности для устойчивого развития бизнеса в ближайшей перспективе и с оптимизмом смотрит в даль.



Адреса и телефоны  
ОАО “Газпром  
космические системы”

см. стр. 104 “Информация о компаниях”