

ИНТЕРВЬЮ > На вопросы журнала отвечает генеральный директор АО «Газпром космические системы» Дмитрий Севастьянов



НА СТЫКЕ ТРЕХ ОТРАСЛЕЙ

БЕСЕДУЕТ > Денис Кириллов

— Дмитрий Николаевич, что представляет собой АО «Газпром космические системы»? В чем специфика предприятия?

— «Газпром космические системы» работает на стыке трех отраслей – энергетической, космической и инфокоммуникационной, каждая из которых имеет свои ярко выраженные особенности. Энергетика – это жизнеспособность экономики и ассоциация со светом и теплом. Космос – глобальность и высокие технологии. Что касается IT и телекоммуникаций, то это прежде всего большие данные и высокоскоростной обмен цифровой информацией. Такое сочетание своеобразия каждой из отраслей и формирует специфику нашего предприятия.

Если более лаконично, то сегодня наша компания представляет собой дочернее предприятие «Газпрома», которое на базе созданной космической и наземной инфраструктуры оказывает телекоммуникационные и геоинформационные услуги Группе «Газпром» и другим заказчикам.

— Каковы основные направления деятельности вашего предприятия?

— Прежде всего это операторский бизнес – предоставление спутникового ресурса и телекоммуника-

ционных услуг, который приносит основную долю дохода компании. «Газпром» применяет спутниковые решения для доступа к информационным ресурсам, телемеханизации крановых узлов, удаленного видеонаблюдения, сбора и передачи данных с узлов учета газа, связи с кораблями и буровыми платформами на шельфе, проведения оперативных трансляций и телемостов, организации сотовой связи и доступа в интернет на удаленных объектах, в том числе в вахтовых поселках, и так далее. Кроме того, наш спутниковый ресурс и телекоммуникационные услуги широко используют российские и зарубежные государственные структуры, корпоративный сектор, медиа, малый бизнес и частные лица.

Оказание геоинформационных услуг – еще один вид деятельности нашего предприятия. Сейчас основная задача – обслуживание технологических потребностей «Газпрома», для которого компания проводит обследование охраняемых зон и минимальных расстояний магистральных газопроводов, геотехнический мониторинг инфраструктуры, контроль пожароопасной и ледовой обстановки. И всё это происходит на базе аэрокосмических технологий.

56%

составила в прошлом году доля продаж «Газпром космические системы» на российском рынке в общем доходе компании

ФОТО > АО «Газпром космические системы»

«Газпром» – лидер среди крупных российских компаний по внедрению аэрокосмических технологий в производственную деятельность

Появлению еще одного направления деятельности, а это создание космических систем, способствовал многолетний и противоречивый опыт «Газпром космические системы» по работе с создателями космической техники, который показал, что оператор, заказывающий спутники, часто становится заложником проблем, которые возникают у производителей. Из-за задержки запуска новых спутников оператор несет серьезные потери – ведь надо начинать возвращать привлеченные для реализации проек-

тов кредиты, а спутников, которые должны это обеспечить, еще нет на орбите. Поэтому «Газпром космические системы» стал инициатором развития деятельности по созданию космической техники в структуре Группы «Газпром».

Основа

– Что является основой для реализации этих направлений деятельности?

– Основа операторского телекоммуникационного бизнеса – это система спутниковой связи «Ямал», орбиталь-

ная группировка которой состоит из пяти спутников на геостационарной орбите. Космические аппараты «Ямал-401», «Ямал-402», «Ямал-300К» и «Ямал-202» представляют собой классические спутниковые активы, имеющие широкие контурные зоны обслуживания и работающие в традиционных C- и Ku-диапазонах частот. Запущенный на орбиту в 2019 году спутник «Ямал-601» имеет многолучевое покрытие в новом Ka-диапазоне и относится к классу спутников с высокой пропускной способностью.



38 предприятий Группы «Газпром» пользуются нашими услугами. В этом году доля этого рынка в общем доходе составила около

16%

Спутники «Ямал» покрывают около

60%

территории суши Земли, на которой проживает 85% населения планеты

Ядром наземного сегмента системы является телекоммуникационный центр в подмосковном Щелково, где размещены центры управления спутниковой группировкой и сетями связи в регионах, главный телепорт и головной офис компании. Кроме того, созданы и работают телепорт и резервный пункт управления в Переславле-Залесском, телепорт и пункт управления в Хабаровске, телепорт в Новосибирской области, телевизионный центр в Москве.

За предоставление геоинформационных услуг отвечает центр аэрокосмического мониторинга, также расположенный в Щелково, который в своей работе использует данные авиационной беспилотной съемки и материалы космической съемки зарубежных операторов спутников дистанционного зондирования Земли.

Строящееся сборочное производство космических аппаратов (опять же в Щелково, по соседству с главным телекоммуникационным центром «Газпром космические системы»), где впервые в России на базе новейших европейских технологий под одной крышей будет реализована вся технологическая цепочка по сборке, интеграции и тестированию космической техники, позволит снизить стоимость и сократить сроки создания новых спутников для «Газпрома» и положить начало деятельности по производству космической техники для программ Госкорпорации «Роскосмос» и коммерческих операторов.

Стратегия

– В чем заключается стратегия «Газпром космические системы»?

– Стратегической целью для нашего предприятия является обеспечение технологических потребностей главного акционера. «Газпром» – лидер среди крупных российских компаний по внедрению аэрокосмических технологий в производственную деятельность. Наличие в Группе «Газпром» собственных космических активов и спутникового оператора, который ими управляет, можно считать конкурентным преимуществом экосистемы «Газпрома».

Еще одной важной задачей является рост компании как коммер-

ческой структуры, работающей на внешнем рынке. Этому росту мы стараемся достичь, максимально загружая существующие спутники, несмотря на то что российский и мировой рынки спутниковой связи сейчас переживают не лучшие времена, а также планируя обновление и развитие орбитальной группировки.

Есть у нас государственная и социальная миссия. Она заключается в создании условий для сокращения цифрового неравенства и обеспечении связью и высокоскоростным доступом в интернет социально значимых объектов и населения в удаленных и труднодоступных регионах России, включая Арктику. Во многом благодаря спутникам «Ямал» сохраняется единство информационного пространства страны: из шести космических аппаратов, задействованных сейчас для распространения федеральных телевизионных мультиплексов на все часовые пояса в рамках Федеральной целевой программы, четыре принадлежат «Газпрому». «Газпром космические системы» является системообразующей организацией российской экономики.

Успехи

– Каких успехов удалось достичь предприятию за последние годы?

– В мае 2019 года «Газпром» пополнил свой космический флот самым мощным по пропускной способности спутником связи в Российской Федерации. Это космический аппарат «Ямал-601». Он нацелен на предоставление в России массовых экономичных услуг высокоскоростного доступа в интернет не только корпоративному сектору, но в первую очередь населению и социально значимым объектам в российской глубинке (почтовые отделения, фельдшерско-акушерские пункты, школы, отделения полиции и Росгвардии, органы местной власти). Интересен он и глобальным провайдерам услуг связи и доступа в интернет на борту авиалайнеров, чьи маршруты пролегают через территорию России. Так, в 2021 году заключен контракт на использование услуг «Ямал-601» с крупной вертикально интегрированной американской компанией Viasat, подписано соглашение о намерениях с известным глобальным спутниковым оператором

ром SES (Люксембург) о включении «Ямал-601» в глобальный альянс, который будет предоставлять услуги авиаперевозчикам по всему миру.

В конце 2019 года произошло еще одно важное событие – стартовало строительство сборочного производства космических аппаратов. Сейчас мы работаем над обоснованием инвестиционных решений по двум проектам, которые должны обеспечить первые заказы для завода. Это спутник дистанционного зондирования Земли «СМОТР-В» и спутник связи «Ямал-501».

Коррективы

– Как компания преодолевает проблемы, связанные с коронакризисом?

– Ситуация в индустрии спутниковой связи, как и во всей мировой экономике, усложнилась из-за COVID-19. Глобальные и региональные спутниковые операторы – конкуренты «Газпром космические системы» – в большинстве своем констатируют снижение доходов в 2020–2021 годах. Больше всего пострадал сегмент мобильности (авиаперевозки, круизные суда), где потребление услуг спутникового доступа в интернет резко сократилось. Другие приложения, такие как потребительская широкополосная связь и ретрансляция сотовой связи, ощутили проблемы в меньшей степени.

Кризисные явления на рынке внесли свои коррективы и в нашу деятельность. Темпы заполнения спутниковой емкости снизились, что на фоне снижения рыночных цен затруднило поддержание стабильной выручки от продаж. Тем не менее активизация работы с ключевыми партнерами и привлечение новых клиентов позволило «Газпром космические системы» не только удержать свои позиции, но и обеспечить за последние два проблемных года довольно неплохой рост выручки. Кроме того, компания продолжила работу над оптимизацией затрат и тем самым повысила свою операционную эффективность.

В частности, «Газпром» посодествовал нам в расширении взаимодействия с «Ростелекомом», который не имеет собственных спутников связи и для реализации государственных программ по информатизации российских регионов использует космические средства других операторов. В результате «Ростелеком» в лице своей дочерней компании РТКОММ (АО «РТКомм.РУ») за последние два года в пять раз расширил использование ресурса спутников «Ямал», переведя некоторые свои сети связи со спутников иностранных операторов.

Серьезно расширилось партнерство с ФГУП «Российская телевизионная и радиовещательная сеть»

(РТРС). В последние месяцы РТРС перевела на спутники «Ямал» еще несколько пакетов федеральных телеканалов.

– В каких проектах компания принимала участие в минувшем году?

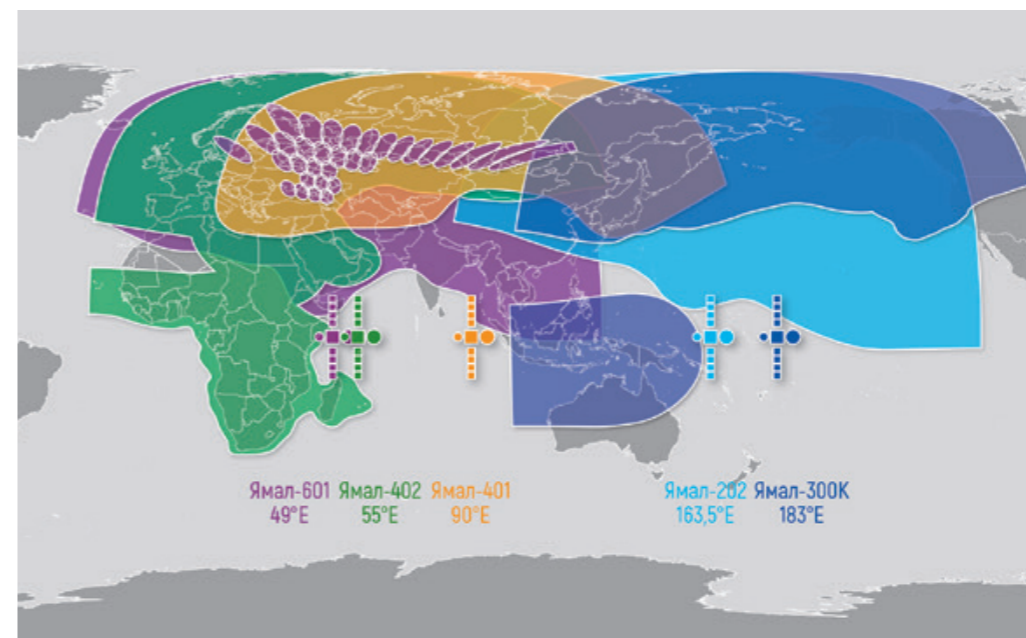
– В 2021 году мы предприняли ряд важных действий, которые создают хорошие перспективы для дальнейшего развития бизнеса компании. Так, начались практические работы по реализации подписанных в этом году «Газпромом» на Петербургском международном газовом форуме соглашений с «Вертолетами России» и Объединенной судостроительной корпорацией об оснащении вертолетов и судов комплектами спутниковой связи, которые будут работать через спутники «Ямал». Проведено тестирование услуг связи и доступа в интернет в интересах Росрыболовства. Установлены контакты с администрациями российских регионов, которые являются соисполнителями работ по устранению цифрового неравенства.

Заказчики

– Какие компании и организации являются заказчиками вашего предприятия?

– Портфель заказов нашей компании диверсифицирован. Но понятно, что рынок «Газпрома» – приоритетный для нас. 38 предприятий Группы «Газпром» пользуются нашими услугами. В этом году доля этого рынка в общем доходе составила около 16%. Кстати, еще год назад она была на уровне 8% – рост произошел в основном за счет увеличения объема потребления геоинформационных услуг. Мы понимаем, что доля услуг, которые мы предоставляем «Газпрому», должна расти, ведь он наш главный акционер. У нас есть и технологии, и ресурсы, и желание сделать это.

Самые большие доходы компания получает, предоставляя услуги клиентам на российском рынке. В 2021 году доля российских продаж составила 56%. «Газпром космические системы» работает с государственными структурами Российской Федерации, крупными отечественными корпорациями, телекомпаниями и провайдерами телекоммуникационных услуг (нашими клиентами являются около 170 российских юридических лиц).



«Газпром» – «Роскосмос»

– Каковы перспективы развития сотрудничества с Госкорпорацией «Роскосмос»?

– «Газпром» и «Роскосмос» сотрудничают по трем основным направлениям. Это диверсификация космических технологий для нужд газовой отрасли, совместные космические проекты и создание ракеты-носителя на газовом топливе.

По космическим проектам главным направлением сотрудничества является создание «Газпромом» при поддержке «Роскосмоса» сборочного производства космических аппаратов в Щелково Московской области (СПКА).

СПКА обеспечит в одном производственном помещении полный цикл сборки и испытаний космических аппаратов связи и дистанционного зондирования Земли различной размерности. Это позволит сократить сроки, стоимость космических аппаратов и повысить надежность объектов в космосе. Производство такого класса для создания космических аппаратов гражданского назначения в России нет.

Госкорпорация «Роскосмос» планирует войти в состав участников ООО «Газпром СПКА» с долей 26%. Ввод в эксплуатацию СПКА должен состояться в конце нынешнего года. Первое изделие, запланированное к производству на СПКА, – оптоэлектронный спутник дистанционного зондирования Земли «СМОТР-В». Его основные задачи: высокодетальный мониторинг охраняемых зон и минимальных расстояний магистральных газопроводов и обнаружение выбросов парниковых газов – утечек метана. Задача обнаружения метана на российских спутниках будет решена впервые.

Второй космический аппарат, запланированный к производству на СПКА, – спутник

связи нового поколения «Ямал-501». Его основная задача – плановая замена действующего спутника «Ямал-402».

Кроме того, конструкторское бюро СПКА разработало универсальную малую космическую платформу. Планируемый запуск малого спутника-демонстратора с радаром и газоанализатором в качестве полезной нагрузки должен будет решить задачу отработки и летной квалификации серийной малой платформы для многоспутниковых группировок связи и наблюдения, в том числе в рамках программы СФЕРА, реализуемой «Роскосмосом».

Государственная значимость

– Деятельность АО «Газпром космические системы» важна не только для инновационного развития Группы «Газпром», но и в целом для России?

– «Газпром космические системы» постоянно работает над тем, чтобы его новые инновационные решения в первую очередь внедрялись в «Газпроме», понимая при этом, что технологии, изначально разработанные для топливно-энергетического комплекса, могут быть востребованы и в других отраслях. Так, разработанная и запатентованная компанией система радарного геотехнического мониторинга, успешно применяемая, в частности, на газопроводах «Сила Сибири», «Дзуарикау-Цхинвал» и Северо-Ставропольском подземном хранилище газа, рассматривается федеральными властями и государственными корпорациями в качестве основы для создания единой системы геотехнического мониторинга опасных производственных объектов в масштабах всей страны.

«Газпром» и «Роскосмос» совместно с Госкорпорацией «Росатом», в соответствии с совместным трехсторонним соглашением, заключенным 7 июня 2021 года на Петербургском экономическом форуме, прорабатывают вопрос создания такой космической системы на базе отечественной группировки радиолокационных спутников, создаваемых на СПКА, которая будет решать две главные задачи: геотехнический мониторинг опасных производственных объектов на территории России и регулярный всепогодный мониторинг Северного морского пути.

Государственная значимость проекта, заинтересованность основных его участников, существование отработанной и внедренной технологии геотехнического мониторинга, скорое появление собственного современного производства космических аппаратов, наличие действующей наземной инфраструктуры управления спутниками и опыта операторской деятельности АО «Газпром космические системы» создают хорошие предпосылки для успешной реализации проекта. ■

Доля международных продаж «Газпром космические системы» составляет

28%

Госкорпорация «Роскосмос» планирует войти в состав участников ООО «Газпром СПКА» с долей

26%

